

# Dům dětí a mládeže Hořice



**DDM Hořice**

## **DLOUHODOBÁ KONCEPCE ROZVOJE ČINNOSTI DDM HOŘICE**

Sídlo: Žižkova 611, 508 01 Hořice  
IČ: 60114100  
Zřizovatel: Město Hořice  
Ředitelka: Mgr. Dita Kosová

# ***Dům dětí a mládeže Hořice, okres Jičín***

příspěvková organizace, Žižkova 611, 508 01 Hořice

---

## **Dlouhodobá koncepce rozvoje činnosti DDM Hořice**

### **Lidské zdroje a personální oblast**

- Tým pracovníků DDM Hořice, pedagogů i provozních zaměstnanců je malý, nicméně poměrně stabilní, představuje 4 úvazky. Pedagogové volného času splňují pedagogickou kvalifikaci. V DDM Hořice pracuje domovnice, uklízečka a účetní na 1,1 úvazku.
- V rámci finančních možností dbát o jejich osobní i profesní rozvoj využitím a absolvováním akreditovaných i jiných vzdělávacích kurzů.
- Využívat projektů Evropské unie v oblasti vzdělávání, nabídky NPI aj.
- Z důvodu narůstající administrativní zátěže zvážit navýšení úvazku účetní např. na 0,3 úvazku.
- Složení externích pracovníků se částečně každý školní rok mění.
- Většina externích pedagogů volného času bohužel nesplňuje kvalifikační předpoklad pro výkon dílčí pedagogické činnosti podle zákona č. 563/2004 Sb. ve znění pozdějších předpisů, část jsou pedagogové.
- Nabízet a hradit externím zaměstnancům pedagogické minimum, uzavírat s nimi kvalifikační dohody.
- U nových externích pedagogických pracovníků vykonávající dílčí činnost je potřeba dbát na splnění těchto předpokladů nebo zabezpečit vzdělávání v oblasti pedagogiky a psychologie.

**Hlavní cíl:** Vyrovnat se s ne příliš pozitivní situací v oblasti financování platů, hledat nové zdroje financování, stabilizovat složení kvalifikovaných externích pracovníků, navýšit úvazek účetní. Budovat kolegiální prostředí, vytvářet podmínky pro kvalitní výkon práce. Cílem jsou dobré mezilidské vztahy v organizaci, ochota spolupráce, podpora kreativity jedinců.

### **Materiální a prostorové zázemí**

- Vytvářet příjemné pracovní prostředí s moderním materiálním, technickým zázemím a kvalitními pomůckami.
- Sledovat výzvy v rámci možnosti podání žádosti k financování vybavení zájmových útvarů.
- Z důvodu zastarání zmodernizovat nábytek a vybavení kuchyně včetně kuchyňského stolu a židlí. Investice bude hrazena z rezervního fondu DDM.
- Přesvědčit zřizovatele o potřebě nákupu nového vozu, ve velikosti SUV. Využit bude na akcích, při transportu dětí na soutěže, vystoupení, na zájmových útvarech. Škodě Fabii combi je více než 20 let.
- Po dohodě se zřizovatelem najít optimální řešení pro výměnu střechy venkovního skladu, případně na vybudování polytechnické učebny, přednáškové místnosti, kuchyňského koutu. Možnost využití spolupráce s MAS Podchlumí, finančních prostředků IROP.

- Modernizovat prostory DDM v souvislosti s požadavky a potřebami vývojových trendů.
- Doplnovat výzdobu DDM výrobky z rukodělných kroužků, keramického kroužku.
- Prostředky získané z doplňkové činnosti využívat pro nákup zboží a materiálu do všech kroužků, rozšířit kostýmovou výbavu.
- Chybí nám vlastní sportovní zařízení, každoročně řešíme problémy s umístěním našich sportovně zaměřených zájmových útvarů do tělocvičen ve městě Hořice. Kapacita sálku v DDM Hořice je pro 10, max. 15 cvičenců.
- Keramická pec je zastaralá, ale dosud funkční. Mnoho let máme v rezervě finanční prostředky na její výměnu.

**Hlavní cíl:** vytvářet moderní, bezpečné a čisté prostředí. Zmodernizovat kuchyni, získat větší služební vůz. Nákup nové keramické pece se bude řešit operativně, pokud by se původní rozbila.

### **Zájmové vzdělávání**

Sledovat a vytvářet i nadále nabídku pro všechny cílové skupiny s ohledem na jejich potřeby a požadavky, využití zpětné vazby.

### **Pravidelná zájmová činnost – zájmové kroužky**

- Nadále podporovat pestrou a rozmanitou nabídku zájmových kroužků, cca 70 pro 600 účastníků.
- Motivovat vedoucí zájmových kroužků, aby přicházeli s novými náměty.
- Sledovat moderní trendy a zakomponovat je do nabídky kroužků.
- Integrace dětí a žáků se specifickými vzdělávacími potřebami.
- Udržovat nabídku zájmových aktivit pro děti předškolního věku, děti, žáky, studenty, ale i pro dospělé. Zásadní přednost v užívání učeben DDM mají útvary pro děti ve věku 6-18 let.
- Dbát o všestrannost nabídky, zveřejňovat ji nejlépe již v červnu končícího školního roku. Činnost v novém školním roce zahájit poslední týden v září.
- Získat finanční prostředky na digitalizaci vlakového kolejiště pro Železniční modeláře.
- Při činnosti v kroužcích vést svým výchovným působením děti k přátelským vztahům, toleranci a spolupráci. Důležité je učit děti znát hodnotu majetku a věcí, se kterými pracují, majetek chránit a šetřit.

### **Příležitostná činnost – akce**

- Pokračovat v tradičních akcích, např. Dětský karneval, Dětský den, Mikulášská show. Opakovat nové akce, které měly velký úspěch, např. Dýňobraní, Čarodějná noc aj.
- Pokračovat ve spolupráci na větších projektech a spolupracovat se subjekty ve městě
- Vyhledávat nové zajímavé náměty i místa pro realizaci akcí
- Rozvíjet i nadále akce, o které je velký zájem
- Realizovat workshopy, přednášky

- Realizovat vystoupení našich mažoretek, tanečních kroužků na akcích pro veřejnost. Loutkové divadlo Zvoneček pořádá nepravidelná představení pro veřejnost.
- Externí zaměstnanci mohou přijít s nabídkou uspořádání soutěže, výstavy aj., v tomto případě nabídku zvážit, pomoci ji zrealizovat.
- Realizovat vzdělávací a rukodělné akce pro děti z mateřských a základních škol
- V případě konání jednorázových doplňkových akcí /výlety, zájezdy, exkurze apod./, financovat tyto akce tak, aby účastníci pokryli veškeré náklady. Pouze ve výjimečných a odůvodněných případech lze akci částečně dotovat z rozpočtu DDM či z jiných zdrojů (dotací).

### **Tábory a pobytové akce**

- flexibilně reagovat na poptávku
- ve valné většině realizovat příměstské tábory s kvalitním programem z důvodu kupní síly potenciálních klientů.
- realizovat pobytové tábory v ČR i v zahraničí
- zveřejnit nabídku táborů nejdříve v lednu, zahraniční již na podzim
- zajistit a udržovat pedagogicky školený a spolehlivý tým pracovníků na letní tábory. Adekvátně ho finančně ocenit.
- nabídnout zimní tábor na horách v době jarních prázdnin

### **Spontánní činnost**

- přicházet s novými náměty pro tuto činnost
- na chodbách mít stolní fotbal, jiné herní prvky pro děti
- nabízet prostory herny pro nejmenší, pokud nejsou vyhlášena omezující protiepidemiologická opatření

**Hlavní cíl:** pestrá a cenově dostupná nabídka pro všechny cílové skupiny, zejména žáky. Získávat finanční prostředky na rozvoj polytechnických, environmentální výchovy prostřednictvím neinvestiční dotace vyhlášené Královéhradeckým krajem. Budovat dobré jméno DDM Hořice (kvalita zájmových útvarů, akcí, vystoupení atd.)

### **Spolupráce**

- pokračovat ve spolupráci se zřizovatelem, MAS Podchlumí, Královéhradeckým krajem
- spolupracovat se školami a subjekty, organizacemi i podnikateli ve městě i okolí
- pokračovat ve spolupráci s DDM a SVČ v Královéhradeckém kraji
- využívat prostor zřizovatele, ale i jiných subjektů za účelem pořádání akcí pro veřejnost
- být aktivním členem vznikajícího Sdružení SVČ Královéhradeckého kraje.

**Hlavní cíl:** pokračovat v dobře nastavené spolupráci, navazovat nové vztahy.

## Ekonomická oblast

- zajistit dostatek finančních prostředků na platy a provoz organizace jak MŠMT prostřednictvím Královéhradeckého kraje a minimalizovat tak příspěvek od zřizovatele
- získávat další finanční prostředky z mimorozpočtových zdrojů prostřednictvím projektů a grantů
- získávat dary
- hledat možné úspory
- stanovovat optimální výši úplaty za zájmové vzdělávání tak, aby bylo přijatelné pro zájemce o činnost a pokrylo vynaložené náklady
- rozpočtovat a hospodařit s finančními prostředky v souladu s pravidly stanovenými zřizovatelem a legislativou
- hledat úsporná opatření, citlivě hospodařit v oblasti spotřeby energií, tepla a vody
- šetrně zacházet s materiálem

**Hlavní cíl:** zabezpečit dostatek finančních prostředků, využívat dalších finančních zdrojů (možnost čerpání neinvestičních dotací EU, Královéhradeckého kraje aj.), případně žádat o finanční dary. Optimální nastavení cen nabízených služeb. Město Hořice podporuje mažoretkový sport a železniční modeláře v rámci stanoveného rozpočtu.

## Organizační oblast

- aktualizovat pedagogickou dokumentaci
- aktualizovat podle potřeby vnitřní směrnice dle platné legislativy
- modernizace webových stránek, programu Domeček – nové rozhraní pro účastníky
- přechod na elektronický deník zájmových útvarů
- plánovat a organizovat práci tak, aby nedocházelo k přetěžování zaměstnanců
- předávat si informace, komunikovat s externisty, naslouchat jim
- dbát na dostatečnou propagaci činnosti – FB, Instagram, Infocentrum Hořice, Hořický zpravodaj
- zajišťovat dostatečné a kvalitní lidské zdroje

**Hlavní cíl:** řídit organizaci na základě jednoznačných, srozumitelných a přijatelných pokynů. Dbát na dostatečné personální zajištění činnosti DDM. Pružně reagovat na potřeby zaměstnanců, zřizovatele, legislativy, okolností.

**Dům dětí a mládeže Hořice**  
Žižkova 611, 508 01 Hořice  
IČO: 601 14 100  
Tel.: 603 155 866



Mgr. Dita Kosová  
ředitelka DDM Hořice

V Hořicích 15.8.2022

